



Maison  
Aline-Chrétien

---

SOINS PALLIATIFS

# RAPPORT ANNUEL 2020-2021

1er juillet au 30 juin





# TABLE DES MATIÈRES

|                                                     |       |
|-----------------------------------------------------|-------|
| Mission et valeurs                                  | 2     |
| Territoire et localisation                          | 3     |
| Mot de la présidente                                | 4     |
| Mot de la directrice générale                       | 5     |
| Notre équipe au 30 juin 2021                        | 6-8   |
| Membres du Conseil d'administration au 30 juin 2021 | 9     |
| Faits saillants de l'année                          | 10-15 |
| Les impacts de la Covid-19 dans la Maison           | 16    |
| Profil de notre clientèle                           | 17    |
| Satisfaction de la clientèle                        | 18    |
| Rapport des incidents et accidents                  | 19    |
| Amélioration continue et formation                  | 19    |
| Planification stratégique                           | 20    |
| Financement, coûts et partenaires                   | 20    |



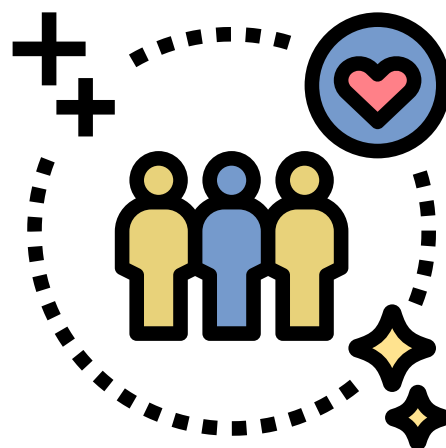
# Qui sommes nous?

Depuis avril 2018, la **mission** de la Corporation des Trois Colombes, par l'entremise de la Maison Aline-Chrétien, est d'offrir **gratuitement** l'accès à huit lits de soins palliatifs pour accompagner les personnes (adultes ou enfants) atteintes d'une maladie incurable, ayant une espérance de vie de moins de deux mois.

**Le personnel et les bénévoles de la Maison** accueillent et soutiennent la personne en fin de vie ainsi que ses proches. Ces derniers doivent vivre cette période de fin de vie dans une atmosphère de respect et de dignité. Le personnel et les bénévoles veillent à reproduire l'ambiance chaleureuse et réconfortante d'une maison familiale et valorisent le respect de l'intimité, des valeurs et des croyances de chacun.

## Nos valeurs

- Primauté de la personne
- Respect
- Compassion
- Intégrité





# TERRITOIRE ET LOCALISATION



Nos soins et services  
sont offerts  
**gratuitement** à la  
population des secteurs  
suivants:

- Shawinigan
- MRC des Chenaux
- MRC Mékinac
- MRC Maskinongé
- La Tuque

Nous sommes situés au:  
90, terrasse de la Cascade  
Shawinigan, QC  
G9P 2V3

 **Maison  
Aline-Chrétien**  
SOINS PALLIATIFS





# Mot de la présidente

Déjà dans notre troisième année d'existence, je suis très fière du dévouement quotidien de nos équipes pour les résidents de la Maison et leurs proches.

Malgré la deuxième et troisième vague de la pandémie pendant l'année, nous sommes fiers de constater qu'il n'y a eu aucun cas positif dans notre Maison.

Ce fut une année bien remplie pour notre nouvelle directrice générale, entrée en fonction quelques mois seulement avant cette année financière. Plusieurs projets et initiatives ont été réalisés; c'est une femme dynamique et pleine d'idées!

Nous avons fait des investissements en rénovation et en développement afin de toujours améliorer le séjour de nos résidents et leurs proches et aussi, puisque nous nous soucions du bien-être de nos précieux employés et bénévoles.

À la lecture de ce rapport, vous pourrez constater tout le travail réalisé en une année seulement! La prochaine année s'annonce déjà bien occupée. Notre vision est d'être à l'affût des développements pour les Maisons de soins palliatifs et des besoins pour notre clientèle et leurs proches.

Merci sincèrement à tous nos donateurs qui nous soutiennent dans cette mission. Je désire mentionner l'importance de notre équipe médicale, de nos bénévoles, de notre personnel ainsi que de mes collègues du conseil d'Administration. La Maison Aline-Chrétien est un travail d'équipe impressionnant!

Lise Landry  
Présidente du conseil d'administration  
de La Corporation des Trois Colombes





# Mot de la directrice générale



Quelle année ! Sous le signe de la résilience, de l'entraide, de l'innovation et de l'adaptation, nous avons réussi à faire ressortir le meilleur de nous au travers de cette pandémie. Des impacts à plusieurs niveaux et de façon quotidienne sur notre logistique, nous ont obligés de se réinventer à chaque jour sans JAMAIS s'éloigner de notre mission première : offrir gratuitement des soins de fin de vie empreinte de dignité, d'humanisme et de respect pour nos résidents !

Les familles ont démontré une compréhension et une collaboration incroyable dans ce contexte de restrictions, de diminution de l'offre de service (fermeture espaces communs par exemple) et de distanciation ! Je suis très reconnaissante de cela puisque notre grande équipe était toujours soucieuse d'offrir les meilleurs soins et services malgré les contraintes que nous devons imposer.

Nous avons, plus que jamais, réalisé l'importance de nos bénévoles sans qui la Maison ne serait pas ce qu'elle est. Nos employés dévoués et passionnés ont répondu aux multiples demandes de façon remarquable et cela a fait toute la différence dans le maintien d'une ambiance de travail exceptionnelle.

Étant à la direction depuis février 2020 seulement, je tiens à remercier les membres du conseil d'administration pour leur confiance envers moi pour la prise de décisions et d'orientations parfois rapides étant donné le contexte sanitaire ainsi que pour leur support constant.

Nous avons réalisé de beaux projets au travers cela comme la rénovation majeure de la cuisine et l'aménagement d'un magnifique et paisible parc pour nos résidents et leur famille.

Grand merci à nos donateurs pour leur soutien financier permettant l'existence de notre Maison. ENSEMBLE dans la même direction, a été de façon incontestable, le secret de notre réussite dans cette dernière année !

Chantal Ouellet  
Directrice générale de la  
Maison Aline-Chrétien



Maison  
Aline-Chrétien  
SOINS PALLIATIFS

# NOTRE ÉQUIPE AU 30 JUIN 2021

## ÉQUIPE DE SOINS

### INFIRMIERS ET INFIRMIÈRES

*Caroline Blouin, Louise Déry, Audrey-Ann Déziel  
Léveillé, Alain Leclerc, Suzanne Ménard,  
Yolande Milette, Sylvain Milot, Johanne  
Payette, Laëny Rosier, Colette Tardif.*

### INFIRMIERS ET INFIRMIÈRES AUXILIAIRES

*Nathalie Baril, Jean-Simon Beaubien, Annie  
Cayouette, Nancy St-Pierre, Maéva Trousin,  
Marie-Soleil Trudel.*

### PRÉPOSÉS ET PRÉPOSÉES AUX BÉNÉFICIAIRES

*Renée Adam, France Déry, Louise Giroux,  
Manon Fugère, Diane Lemay, Robert Payette,  
Sylvie Sauvageau.*



## EMPLOYÉS DE SOUTIEN

Sylvain Houle (Entretien ménager)  
Mélanie Lefebvre (Resp. cuisine)  
Marie-Laure Cyr (Entretien ménager)





# NOTRE ÉQUIPE AU 30 JUIN 2021 (SUITE)



## MÉDECINS



**Dr Gaétan Bégin**



**Dre Stéphanie Perron**



**Dre Sandra Sylvestre**

## ÉQUIPE DE DIRECTION



**Roxane Veillette**  
Technicienne en  
admin. et resp. des  
bénévoles à l'accueil



**Geneviève Blais**  
Coordonnatrice aux  
soins



**Chantal Ouellet**  
Directrice générale



# NOTRE ÉQUIPE AU 30 JUIN 2021 (SUITE)

## NOS BÉNÉVOLES

### ENTRETIEN EXTÉRIEUR



Arsenault, Yves  
Dupont, Luc  
Pilote, Guy

### SOINS (ALBATROS CENTRE-MAURICIE)



Baril, Marie-Fay  
Beaubien, Marie  
Bissonnette, Karine  
Boucher, Lyne  
Bureau, Sylvie  
Deschamps, Patricia  
Déziel, Louise G.  
Douville, Karina  
Dussault, Lucien  
Flageol, Christiane  
Lavoie, Gilles  
Lebel, Guylaine  
Lebrun, Louise  
Legaré, Jean-Pierre  
Marchand, Jacinthe

Marineau, Line  
Montigny, Lyne  
Morin, Hélène  
Naud-Tremblay, Diane  
Payette, Johanne  
Payette, Robert  
Pitre, Sandra  
Ricard, Annie  
Richer, Raymonde  
Savary, Sylvie  
Sullivan, Carole  
Thomas, Kolette  
Tremblay, Diane  
Trépanier, Céline

**EN TOUT, 5584 HEURES DE BÉNÉVOLAT ONT ÉTÉ RÉALISÉES!  
MERCI DU FOND DU COEUR À TOUS NOS BÉNÉVOLES!**

### CUISINE



Collins, Sylvie  
Lacroix, Diane  
Lantin, Sylvie  
Mills, Natalie  
Payette, Johanne

Arsenault, Yves  
Beaudoin, Monique  
Bertrand, Marie-Paule  
Bouchard, Carole  
Boucher, Conrad  
Boucher, Lyne  
Bouvette, Jacqueline  
Cantin, Lucie  
Chainé, Lise  
Cossette, Line  
Descôteaux, Daphné  
Désilets, Huguette  
Filion, Sylvie  
Fréchette, Danielle  
Fortin, Michelle  
Gagné, France  
Gagnon-Hébert, Denise  
Gélinas, Francine

### ACCUEIL



Giroux, Louise  
Godbout, Anne  
Hamel, Claire  
Hélie, Geneviève  
Jacques, Louise

Lafrenière, Hélène  
Lahaie, Johanne  
Lamarche, Hélène  
Lambert, Sylvie  
Lantin, Sylvie  
Lavergne, Claire  
Levasseur, Marcelle  
Marchand, Jacinthe  
Massicotte, Hélène  
Mills, Natalie  
Moreau, Danielle  
Payette, Robert  
Pilote, Guy  
St-Arnaud, Claire  
Sanschagrin, Dominique  
Tourigny, Carole  
Trépanier, Céline  
Trousquin, Maéva



# Membres du C.A de la Corporation des Trois Colombes



**Madame Lise Landry**  
Présidente



**Madame Diane Bergeron**  
Vice-présidente, aspect  
gouvernance et financement



**Monsieur Michel Marchand**  
Secrétaire



**Monsieur Raymond Forest**  
Trésorier



**Monsieur Martin Gélinas**  
Administrateur , représentant  
des familles



**Monsieur Denis Bouvette**  
Administrateur , aspect gestion  
du bâtiment



**Monsieur Guy Pellerin**  
Administrateur, aspect  
financement



**Monsieur Gaétan Bégin**  
Administrateur , directeur médical

**Madame Louise Bellemare**  
Administratrice, aspect  
communication



**Monsieur Paul Désaulniers**  
Aspect légal



**Madame Jacinthe Marchand**  
Administratrice , aspect  
ressources humaines et soins  
infirmiers  
Présidente Albatros Centre-  
Mauricie



# LES FAITS SAILLANTS DE L'ANNÉE



## JUILLET 2020 - RESTRUCTURATION ADMINISTRATIVE

**Mme Claire Lemarier** et **M. Laurier Lemire**, nos deux employés qui occupaient des postes administratifs ont quitté leurs fonctions pour une retraite bien méritée!

Suite à la création d'un poste temps plein, nous souhaitons la bienvenue à **Mme Roxane Veillette** qui occupe maintenant un poste de technicienne en administration à temps plein.



## 12 SEPTEMBRE 2020 - DÉCÈS DE MME ALINE CHRÉTIE

*En mémoire de...*

*Aline Chrétien*

*14 mai 1936*

*12 septembre 2020*

Malgré son départ, le parcours de madame Chrétien, épouse de l'ancien premier ministre le Très Honorable Jean Chrétien, est une source d'inspiration pour toute notre équipe de professionnels et de bénévoles qui souhaite faire honneur à ses valeurs humaines.



## AUTOMNE 2020- MISE EN PLACE D'UN PRÉSENTOIR POUR LA VENTE D'ITEMS PROMOTIONNELS

En plus des tricots, nous ajoutons régulièrement des items promotionnels dans nos deux présentoirs à la réception de la Maison. Les profits contribuent au bon fonctionnement de la Maison.



# LES FAITS SAILLANTS DE L'ANNÉE (SUITE)



## SEPTEMBRE 2020 - BÉNÉVOLAT OFFERT PAR PROMOTUEL ASSURANCE

Le 18 septembre, une équipe de la Promutuel Assurance Champlain-Portneuf nous a offert une journée de bénévolat. Nous en avons profité pour leur faire faire de la peinture au sous-sol et certains travaux extérieurs. Merci encore!



## DES AJOUTS POUR LE CONFORT DE NOS RÉSIDENTS ET DE LEURS PROCHES

Ayant eu un été très chaud et n'étant pas capable d'avoir une température confortable dans les chambres, la direction et les membres du C.A. ont pris la décision d'ajouter une unité de climatisation supplémentaire ainsi que d'améliorer le système de ventilation.



Toujours pour le confort de nos résidents et de leurs proches, nous avons ajouté un magnifique sofa-lit dans chaque chambre. En plus d'être élégant, il s'avère très pratique lorsqu'un proche désire dormir à la Maison.



## NOVEMBRE 2020 - PARTICIPATION AU SALON DES AIDANTS

**L'APPUÏ** POUR LES  
PROCHES AIDANTS

Afin de nous faire connaître, nous avons participé à deux éditions du salon des aidants, soit en novembre 2020 et en juin 2021. L'évènement est organisé par Appui Mauricie et cette année, le tout s'est déroulé de façon virtuelle.



# LES FAITS SAILLANTS DE L'ANNÉE (SUITE)



## DÉCEMBRE 2020 - LIVRAISON DES PANIERS DE NOËL

Malheureusement, en raison de la pandémie, nous n'avons pu nous rassembler afin de souligner le temps des fêtes. La direction de la Maison a alors eu l'idée de confectionner un magnifique panier cadeau pour chaque membre du personnel et pour chaque bénévole en remerciement de leur bon travail. D'ailleurs, quelques entreprises de la région ont agi en tant que commanditaire afin de nous aider à remplir le panier.



Plusieurs membres du C.A avec l'aide de l'équipe de gestion de la Maison ont livré les paniers au domicile de chacun des membres de la grande équipe de la MAC. Ces derniers étaient très émus lors de la réception du cadeau, nous avons tous vécu de merveilleux moments!



## DÉCEMBRE 2020 : VESTES À L'EFFIGIE DE LA MAC

À la demande du personnel d'avoir un vêtement à l'effigie de la Maison, nous avons proposé une veste que nous avons commandé en grand nombre autant pour le personnel que pour les bénévoles.





# LES FAITS SAILLANTS DE L'ANNÉE (SUITE)

## DÉCEMBRE 2020 - NOUVEAU GUIDE D'ACCUEIL POUR LES RÉSIDENTS ET LEURS PROCHES

Nous avons créé une version plus facile à lire et plus attrayante du guide d'informations pour les résidents et leurs proches.



## PRINTEMPS 2021 : RÉNOVATION DE LA CUISINE AU SOUS-SOL

Notre cuisine, datant de 1963, avait besoin de beaucoup d'amour. C'est l'entrepreneur Pascal Daneault de Construction Danoco inc qui a initié le projet de rénovation et plusieurs fournisseurs ont « embarqué dans le bateau ». Notre super équipe de cuisinière peuvent maintenant concocter de bons petits plats de façon plus efficace.



## AVRIL 2021 : AMÉLIORATION DE NOTRE SITE INTERNET

Nous avons fait l'ajout de sections supplémentaires car nous voulions mettre l'emphase sur l'aspect partenariat et sur les membres de notre équipe.

[www.maisonalinechretien.com](http://www.maisonalinechretien.com)



## MAI 2021 - CORVÉE PRINTANIÈRE

La traditionnelle corvée printanière a eu lieu et nous remercions l'équipe de la Maison des jeunes de Shawinigan-Sud d'être venus nous aider!

# LES FAITS SAILLANTS DE L'ANNÉE (SUITE)



## AVRIL 2021 : NOMINATION DE DEUX BÉNÉVOLES AU CONCOURS J'AIME MON BÉNÉVOLE!

Organisé par le Trait d'Union - Centre d'action bénévole, le concours J'aime mon bénévole a récolté plus de 60 nominations dans la catégorie adultes. Pour son implication constante et fréquente au niveau de la gestion du bâtiment, le conseil d'administration a nommé **M. Denis Bouvette** et pour sa rigueur et sa polyvalence, l'équipe de direction a nommé **Mme Natalie Mills** au concours. Cette dernière a également gagné le tirage au sort parmi tous les nominés et elle s'est méritée un montant de 250\$! Mme Mills a généreusement choisi de remettre ce montant à la Maison.



## MAI 2021 - CHANGEMENT DE RESPONSABLE À LA CUISINE

**Mme Lucie Paris**, occupant le poste de responsable à la cuisine depuis l'ouverture de la Maison, a quitté ses fonctions pour une retraite bien méritée! Un dîner convivial organisé par l'équipe de bénévoles à la cuisine a eu lieu pour souligner le départ de Mme Paris.

Nous souhaitons la bienvenue à **Mme Mélanie Lefebvre** qui a été embauchée pour continuer d'assurer un bon fonctionnement au niveau du service alimentaire.



## JUIN 2021 - FORMATION ALBATROS POUR LES BÉNÉVOLES DE SOUTIEN



Une version écourtée (9 heures) de la formation Albatros de 36 heures a été donnée par Jacinthe Marchand et Diane Naud-Tremblay à plusieurs de nos bénévoles à l'accueil.

Neuf personnes ont participé aux 3 rencontres de 3 heures.

Sujets discutés:

- Approche en soins palliatifs et principes éthiques
- Besoins psychosociaux et spirituels
- Évolution de la maladie, agonie, décès.



# LES FAITS SAILLANTS DE L'ANNÉE (SUITE)

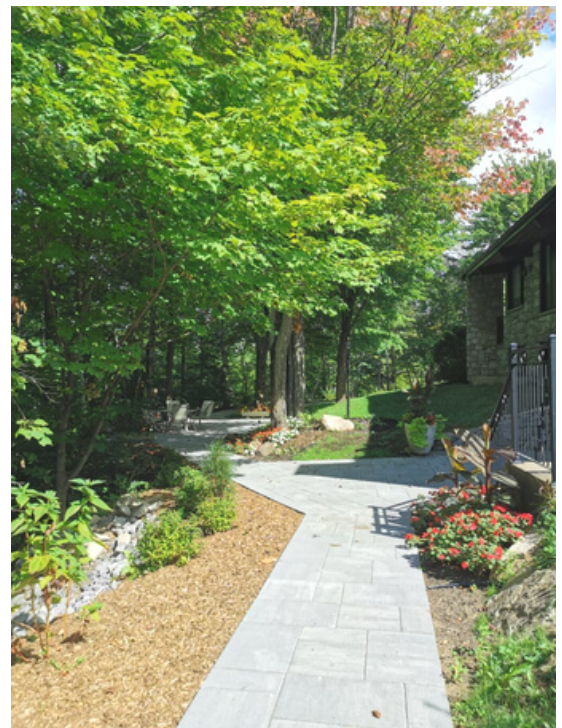


MAI 2021 - NOUVEAU PARC

Pour le bonheur de nos résidents et de leurs proches, la direction de la Maison et les membres du conseil d'administration de la Corporation des Trois Colombes ont décidé d'investir un montant important dans l'aménagement d'un parc situé à l'avant de la Maison.

Le nouveau site enchanteur a été imaginé et réalisé en grande partie par **DANIEL GAGNÉ HORTICULTURE & DESIGN INC.**, avec l'aide de François Hamel (**LES PAVÉS FRANÇOIS HAMEL ENR.**).

Il est maintenant possible de profiter du magnifique paysage de façon sécuritaire en se promenant dans les sentiers de pavés unis, ou tout simplement se détendre dans la balançoire au son du chant des oiseaux et du ruissellement de l'eau.



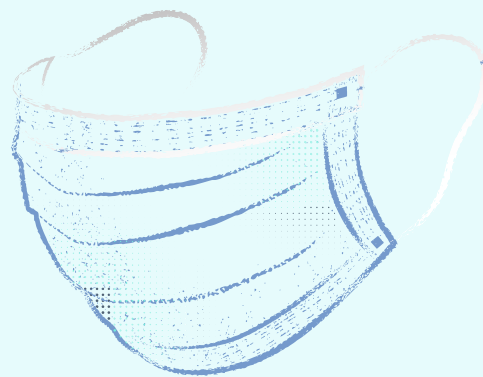
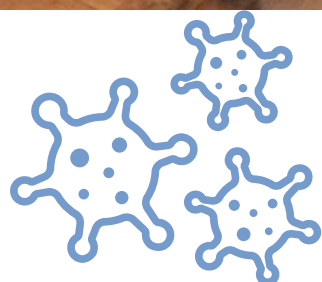


# LES IMPACTS DE LA COVID-19 DANS LA MAISON

Malgré tous les désagréments qu'amène la pandémie, cette année, la Maison était ouverte à pleine capacité.

Après avoir signé le registre Covid et avoir pris leur température, c'est toujours avec le sourire que notre grande équipe accompagnait nos résidents jour après jour.

Et nous sommes fiers de mentionner qu'aucun cas de Covid-19 n'est entré dans notre Maison.



## Test de dépistage avant l'admission

### Résident en isolement pendant 14 jours après l'admission

(Port de l'équipement de protection complet dans la chambre pour le personnel, bénévoles et visiteurs pendant 14 jours )

### Restriction des visites ---> gestion des visiteurs et de conflits

### Fermeture des espaces communs et adaptation des lieux physiques

### Ajouts aux étapes de désinfections pour l'équipe de soins

### Difficultés d'approvisionnement du matériel médical

### Gestion des surplus de déchets et de lavage

### Diminution marquée des disponibilités des bénévoles aux soins

### Aucune activité de financement

### Impossibilité d'organiser la journée commémorative pour les familles et proches des résidents décédés



# PROFIL DE NOTRE CLIENTÈLE

## Nombre d'admissions total



2020-2021: 156

2019-2020: 133

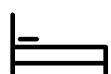
## Durée moyenne du séjour



2020-2021: 8,1 jours

2019-2020: 11,7 jours

## Taux d'occupation



2020-2021: 44,2%

2019-2020: 51%

4 résidents avaient entre 26 et 50 ans

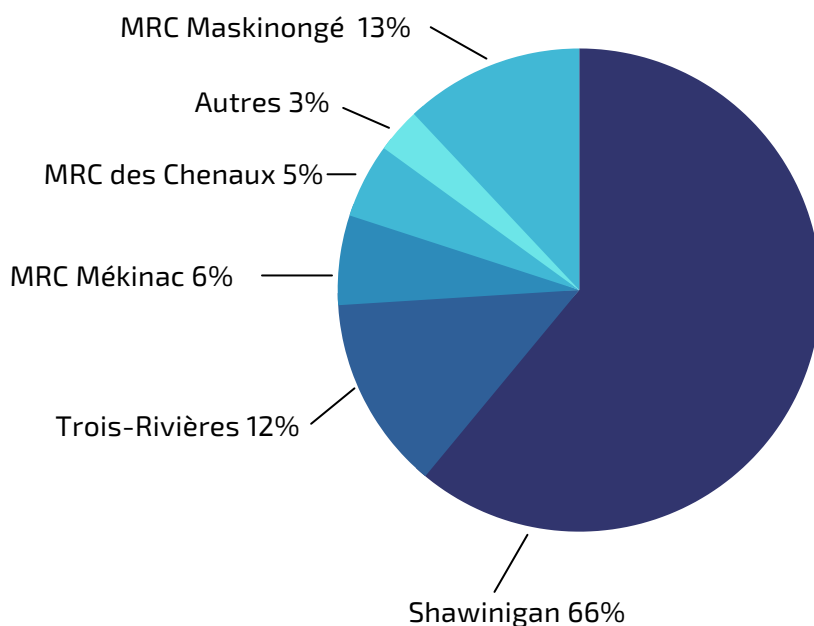
65 résidents avaient entre 51 et 75 ans

87 résidents avaient 75 ans et plus

Moyenne d'âge : **75,8 ans**

79% des résidents avaient un diagnostic primaire de cancer à l'admission.

## LIEU DE RÉSIDENCE

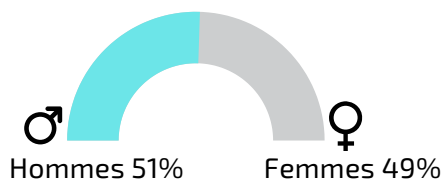


Nombre d'aide médicale à mourir

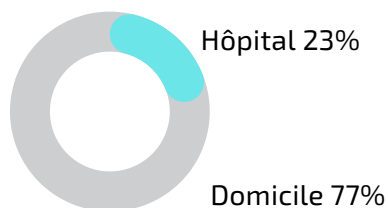
27 demandées  
17 administrées

Sédation palliatives:  
39

## SEXE



## PROVENANCE



# SATISFACTION DE LA CLIENTÈLE

Lors de leur séjour, nos résidents ont aussi la possibilité de répondre à un court sondage de satisfaction concernant nos soins et services.

Cette démarche s'inscrit dans un processus d'évaluation et d'amélioration de la qualité des soins et des services tout en faisant partie du processus d'agrément auquel la Maison Aline-Chrétien est soumise.

Après avoir fait la compilation de 62 résultats de sondage au niveau des résidents et des proches, nous sommes fiers de mentionner que le taux global de satisfaction se situe à 95%. Les items ayant reçu une note légèrement moins élevée concernent des aspects ayant été impactés par la pandémie. Nous avons dû modifier quelques façons de faire comparativement à notre fonctionnement habituel. Exemple : accès aux espaces communs.

Il est à noter que nous recevons aussi plusieurs commentaires via nos médias sociaux et par la poste lorsque nous recevons des cartes de remerciements. L'effet positif de ces mots sur notre équipe n'est aucunement négligeable !

Quelques témoignages recueillis sur nos questionnaires :

**«Notre père vous avait choisi pour terminer sa route sereinement. Nous, sa famille, avons grandement apprécié le respect, le professionnalisme et la grande disponibilité de tout le personnel de la maison.»**



**«Le fait d'être dans un environnement calme et serein a permis à maman de partir en douceur et sans souffrance avec plusieurs de ses enfants à ses côtés.»**

**«La maison Aline-Chrétien est le ciel sur terre. Nous avons accompagné notre proche dans le calme et le respect.»**

**«Notre séjour a été court, mais mon frère et moi sommes étonnés de l'accueil, des soins offerts, d'avoir pu demeurer dans la chambre auprès de notre mère. Vraiment vous faites un travail extraordinaire et nécessaire ! Merci !»**

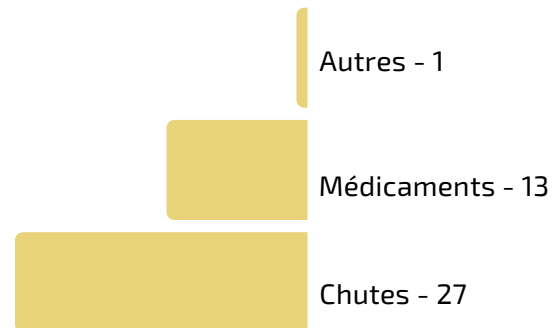


Notre équipe est encouragée à déclarer sur un formulaire tout type d'évènement accidentel ayant causé ou non des conséquences à nos résidents.

L'objectif de cette pratique est de pouvoir identifier des sources de risque et d'agir de façon préventive. Cette année nous avons eu au total 41 déclarations.

Chaque déclaration a été analysée et des suivis ont été réalisés à l'interne et à l'externe (pharmacie, etc) afin de toujours améliorer nos processus et ainsi diminuer les risques d'accidents avec conséquences.

## INCIDENTS ET ACCIDENTS



## AMÉLIORATION CONTINUE ET FORMATION

Malgré les enjeux causés par la pandémie, nos équipes ont reçu plusieurs formations, de diverses façons.

### Rencontres d'équipes

Des rencontres d'équipes ont eu lieu afin d'échanger dans un cadre d'amélioration continue sur les nouvelles mesures en place, les problématiques rencontrées ainsi que trouver les solutions et transmettre de nouvelles informations.

### Formation Champion PCI par le CIUSSS MCQ

Suite à cette formation, nous avons créé nos propres vidéos sur les mesures de base en prévention et contrôle des infections que nous avons diffusés à l'ensemble de nos bénévoles.

### Formation des bénévoles à l'accueil

Formation des bénévoles à l'accueil par le mouvement Albatros afin, entre autres, de les familiariser aux soins palliatifs et de les sensibiliser à l'importance de la confidentialité. Cette base leur servira au quotidien dans l'accueil des résidents et leurs proches.

### Stage d'étudiants en soins infirmiers du collège Shawinigan

Nous avons eu la chance d'accueillir 8 étudiants du collège Shawinigan en avril 2021 afin de leur faire découvrir le domaine des soins palliatifs. L'équipe en place et les étudiants ont pu partager leur connaissance ainsi que leur intérêt pour les soins palliatifs.

### Visio - Conférence sur le deuil jeunesse par Mme Josée Masson

### Congrès virtuel des soins palliatifs offert par l'AQSP

#### Avril 2021:

Formation de la DG et VP du CA par le Collège d'administrateurs de société de l'Université Laval. Deux jours de formation sur la gouvernance d'OBNL

## 6 ENJEUX DE NOTRE PLANIFICATION STRATÉGIQUE:

## PLANIFICATION STRATÉGIQUE

- La pérennité financière de la Corporation des Trois-Colombes.
- Le maintien et la mise en valeur des actifs.
- La qualité des soins et des services.
- La gestion des ressources humaines.
- Le partenariat dans la communauté.
- La promotion de la Maison Aline-Chrétien sur l'ensemble des territoires qu'elle dessert.

## FINANCEMENT, COÛTS ET PARTENAIRES

*Merci à nos généreux donateurs,  
catégories Visionnaires et  
Bienfaiteurs*

GESTION R.Y.  
MÉNARD

### Budget annuel 2021-2022

|                          |           |
|--------------------------|-----------|
| Subventions              | 630 000\$ |
| Dons                     | 345 000\$ |
| Activités de financement | 100 000\$ |
| Revenus d'intérêts       | 3 000\$   |
| Autres produits          | 11 400\$  |

**Total des revenus 1 089 000\$**

|                                       |           |
|---------------------------------------|-----------|
| Salaires et charges sociales          | 932 000\$ |
| Frais d'opération et d'administration | 133 200\$ |
| Activités                             | 4 000\$   |

**Total des dépenses 1 091 498\$**



Fernand Lacombe

GUY PELLERIN  
et  
CHRISTIAN DESBIENS







90, terrasse de la Cascade  
Shawinigan, QC, G9P 2V3  
819-731-1314

[reception@maisonalinechretien.ca](mailto:reception@maisonalinechretien.ca)  
[www.maisonalinechretien.com](http://www.maisonalinechretien.com)

